

MANAGEMENT DE PROJET: FONDAMENTAUX

SATISFACTION CLIENT : 93%



Inter : 1490€ HT / apprenant*
Intra : nous consulter



Max : 6 pers



21 h



E-learning (motion design)
+ Classe présentielle

* Frais de repas non inclus

EN QUELQUES MOTS

Le management de projets s'est imposé depuis plusieurs années comme un élément incontournable de la performance d'une entreprise. Un acteur industriel se doit aujourd'hui de maîtriser l'organisation, les processus de fonctionnement des projets et équipes projets qui génèrent de la valeur ainsi que le business de demain.

Cette formation est indispensable pour mieux appréhender le management de projet et ainsi améliorer la culture projet dans l'entreprise.



PUBLIC

Toutes personnes souhaitant améliorer ses connaissances projet d'une part et la compréhension des projets au sein des organisations d'autre part.

Formation à destination des personnes en lien avec les projets, des managers aux opérationnels, du commanditaire au client, sur toutes les fonctions de l'entreprise impliquées dans les projets et en relation avec les chefs de projets.



Nous mettons tout en œuvre pour permettre aux personnes en situation de handicap d'accéder facilement à nos formations. Veuillez nous informer le cas échéant pour que nous puissions vous accueillir dans les meilleures conditions.

PRÉREQUIS

Aucun

OBJECTIFS

Comprendre la notion de projet (enjeux, objectifs)

Comprendre ce qu'est le management et la gouvernance d'un projet

Savoir identifier les acteurs d'un projet, ainsi que leurs rôles et responsabilités

Comprendre la mise en œuvre des grandes phases du management de projet (initier, planifier, exécuter, contrôler, clôturer)

MANAGEMENT DE PROJET: FONDAMENTAUX

PROGRAMME DE LA FORMATION

Pour le E-Learning

Cours n°1 – Définition et environnement d'un projet

Leçon n°1 : Qu'est-ce qu'un projet ?
Leçon n°2 : Qu'est-ce qui n'est pas projet ?
Leçon n°3 : Qu'est-ce que le management de projet ?
Leçon n°4 : Enjeux et objectifs d'un projet
Leçon n°5 : Le cycle de vie d'un projet
Leçon n°6 : Le cycle de vie générique du management de projet
Leçon n°7 : Les acteurs d'un projet
Leçon n°8 : La gouvernance d'un projet
Leçon n°9 : Responsabilités et compétences du chef de projet
Leçon n°10 : Rôles du chef de projet
Quizz cours n°1

Cours n°2 – Cadre et organiser un projet

Leçon n°1 : L'initialisation
Leçon n°2 : Le recueil des exigences et des besoins
Leçon n°3 : Le découpage du projet
Leçon n°4 : Management du Planning. Partie 1 : Objectifs et définition des notions
Leçon n°5 : Management du Planning. Partie 2 : Développement et représentations
Leçon n°6 : Management des coûts
Leçon n°7 : Management des risques. Partie 1 : Objectifs et définitions
Leçon n°8 : Management des risques. Partie 2 : Evaluation des risques et stratégies de réponses
Leçon n°9 : Management des ressources humaines
Quizz cours n°2

Cours n°3 – Manager et clôturer un projet

Leçon n°1 : Piloter les activités
Leçon n°2 : Le plan d'actions
Leçon n°3 : La conduite de réunion
Leçon n°4 : L'Obeya Room
Leçon n°5 : Surveiller et contrôler
Leçon n°6 : Clôturer
Leçon n°7 : Compléments bonus
Quizz cours n°3

Pour le suivi : Classe en présentiel de 2 jours

Animation d'un projet avec mises en pratique des thématiques suivantes :
Questions / Réponses sur les cours E-Learning et les Quizz

Jour 1

- Initier le projet (Focus Charte projet)
- Scope (WBS)
- Rôles et responsabilités
- La gouvernance
- Gestion des parties prenantes (Équipe projet / Autres)
- Communication
- Gestion du planning
- Gestion des coûts

Jour 2

- Gestion des Risques
- Création d'une Obeya Room
- Réunion Kick Off (Présentation de l'organisation du projet)
- Maîtriser (Mise à jour du cadrage du projet à la demande des sponsors suite au Kick Off)
- Maîtriser (gestion d'un changement)
- Revue de projet (Obeya Room Change ment)
- Clôturer + Synthèse Lesson Learned



MANAGEMENT DE PROJET: FONDAMENTAUX

MÉTHODE

Pour le E-Learning (maximum 7 heures)

La formation est disponible sur une plateforme (LearnAxiom) accessible par un accès sécurisé (accès limité à 3 mois)

Elle est divisée en 3 cours qui contiennent des leçons (entre 7 et 10 leçons par cours).

Chaque leçon fait l'objet d'une vidéo de 2 à 3 minutes.

A l'issue de chaque cours le stagiaire accède à un Quizz pour évaluer sa maîtrise du cours.

Pour le suivi (Classe de 2 journées)

Session pilotée par un formateur en présentiel

Mise en situation de la gestion d'un projet à travers un exemple de la vie courante : organisation d'un mariage.

Echange entre formateur et stagiaires sur la compréhension des cours E-Learning et les Quizz

ÉVALUATION

Pour le E-Learning

Les Quizz servent d'évaluation du stagiaire.

Un score supérieur à 85% de bonnes réponses est nécessaire pour que le cours soit considéré comme assimilé.

Pour la classe

Échanges et exercices de mise en situation

SESSIONS

Nous consulter

CONTACTEZ-NOUS



+33 (0)7 85 97 76 85



formation@rexia.fr



<https://rexia.fr/formations>



REXIA SAS
Parc du Moulin à Vent – Bât 14
33 avenue de Dr Georges Lévy
69200 Venissieux