

## MANAGEMENT DE PROJET: FONDAMENTAUX

SATISFACTION CLIENT : 89%



Inter : 1490€ HT / apprenant\*  
Intra : nous consulter



Max : 6 pers



21 h



E-learning (motion design)  
+ Classe présentielle

\* Frais de repas non inclus

### EN QUELQUES MOTS

Le management de projets s'est imposé depuis plusieurs années comme un élément incontournable de la performance d'une entreprise. Un acteur industriel se doit aujourd'hui de maîtriser l'organisation, les processus de fonctionnement des projets et équipes projets qui génèrent de la valeur ainsi que le business de demain.

Cette formation est indispensable pour mieux appréhender le management de projet et ainsi améliorer la culture projet dans l'entreprise.



### PUBLIC

Toutes personnes souhaitant améliorer ses connaissances projet d'une part et la compréhension des projets au sein des organisations d'autre part.

Formation à destination des personnes en lien avec les projets, des managers aux opérationnels, du commanditaire au client, sur toutes les fonctions de l'entreprise impliquées dans les projets et en relation avec les chefs de projets.



Nous mettons tout en œuvre pour permettre aux personnes en situation de handicap d'accéder facilement à nos formations. Veuillez nous informer le cas échéant pour que nous puissions vous accueillir dans les meilleures conditions.

### PRÉREQUIS

Aucun

### OBJECTIFS

Comprendre la notion de projet (enjeux, objectifs)

Comprendre ce qu'est le management et la gouvernance d'un projet

Savoir identifier les acteurs d'un projet, ainsi que leurs rôles et responsabilités

Comprendre la mise en œuvre des grandes phases du management de projet (initier, planifier, exécuter, contrôler, clôturer)

# MANAGEMENT DE PROJET: FONDAMENTAUX

## PROGRAMME DE LA FORMATION

### Pour le E-Learning

#### Cours n°1 – Définition et environnement d'un projet

- Leçon n°1 : Qu'est-ce qu'un projet ?
- Leçon n°2 : Qu'est-ce qui n'est pas projet ?
- Leçon n°3 : Qu'est-ce que le management de projet ?
- Leçon n°4 : Enjeux et objectifs d'un projet
- Leçon n°5 : Le cycle de vie d'un projet
- Leçon n°6 : Le cycle de vie générique du management de projet
- Leçon n°7 : Les acteurs d'un projet
- Leçon n°8 : La gouvernance d'un projet
- Leçon n°9 : Responsabilités et compétences du chef de projet
- Leçon n°10 : Rôles du chef de projet
- Quizz cours n°1

#### Cours n°2 – Cadre et organiser un projet

- Leçon n°1 : L'initialisation
- Leçon n°2 : Le recueil des exigences et des besoins
- Leçon n°3 : Le découpage du projet
- Leçon n°4 : Management du Planning. Partie 1 : Objectifs et définition des notions
- Leçon n°5 : Management du Planning. Partie 2 : Développement et représentations
- Leçon n°6 : Management des coûts
- Leçon n°7 : Management des risques. Partie 1 : Objectifs et définitions
- Leçon n°8 : Management des risques. Partie 2 : Evaluation des risques et stratégies de réponses
- Leçon n°9 : Management des ressources humaines
- Quizz cours n°2

#### Cours n°3 – Manager et clôturer un projet

- Leçon n°1 : Piloter les activités
- Leçon n°2 : Le plan d'actions
- Leçon n°3 : La conduite de réunion
- Leçon n°4 : L'Obeya Room
- Leçon n°5 : Surveiller et contrôler
- Leçon n°6 : Clôturer
- Leçon n°7 : Compléments bonus
- Quizz cours n°3

### Pour le suivi : Classe en présentiel de 2 jours

Animation d'un projet avec mises en pratique des thématiques suivantes :  
Questions / Réponses sur les cours E-Learning et les Quizz

#### Jour 1

- Initier le projet (Focus Charte projet)
- Scope (WBS)
- Rôles et responsabilités
- La gouvernance
- Gestion des parties prenantes (Équipe projet / Autres)
- Communication
- Gestion du planning
- Gestion des coûts

#### Jour 2

- Gestion des Risques
- Création d'une Obeya Room
- Réunion Kick Off (Présentation de l'organisation du projet)
- Maîtriser (Mise à jour du cadrage du projet à la demande des sponsors suite au Kick Off)
- Maîtriser (gestion d'un changement)
- Revue de projet (Obeya Room Changement)
- Clôturer + Synthèse Lesson Learned



## MANAGEMENT DE PROJET: FONDAMENTAUX

### MÉTHODE

#### Pour le E-Learning (maximum 7 heures)

La formation est disponible sur une plateforme (LearnAxiom) accessible par un accès sécurisé (accès limité à 3 mois)

Elle est divisée en 3 cours qui contiennent des leçons (entre 7 et 10 leçons par cours).

Chaque leçon fait l'objet d'une vidéo de 2 à 3 minutes.

A l'issue de chaque cours le stagiaire accède à un Quiz pour évaluer sa maîtrise du cours.

#### Pour le suivi (Classe de 2 journées)

Session pilotée par un formateur en présentiel

Mise en situation de la gestion d'un projet à travers un exemple de la vie courante : organisation d'un mariage.

Echange entre formateur et stagiaires sur la compréhension des cours E-Learning et les Quiz

### ÉVALUATION

#### Pour le E-Learning

Les Quiz servent d'évaluation du stagiaire.

Un score supérieur à 85% de bonnes réponses est nécessaire pour que le cours soit considéré comme assimilé.

#### Pour la classe

Échanges et exercices de mise en situation

### SESSIONS

Nous consulter

### CONTACTEZ-NOUS



+33 (0)7 85 97 76 85



formation@rexia.fr



<https://rexia.fr/formations>



REXIA SAS  
Parc du Moulin à Vent – Bât 14  
33 avenue de Dr Georges Lévy  
69200 Venissieux